

TERUGBLIK 2023



vereniging van
woningcorporaties





Inhoudsopgave

- ▶ Voorwoord
- ▶ Betaalbare huren / Wonen in een betaalbaar huis
- ▶ Voldoende huurwoningen / Nieuwbouw
- ▶ Duurzame woningen / Verduurzaming
- ▶ Leefbaarheid en zorg in de wijken
- ▶ Effectieve woningcorporaties
- ▶ Overkoepelende projecten
- ▶ Communicatie in het kort
- ▶ Vereniging in het kort





Voorwoord

Volkshuisvesting stond in 2023 hoog op de maatschappelijke en politieke agenda. Voor corporaties stond het jaar volop in het teken van het uitvoeren van de Nationale prestatieafspraken. Ze zetten weer grote stappen in de aanpak van EFG-labels en nemen deel aan de regiodeals, waarin vastligt hoeveel woningen de komende jaren in die regio bijgebouwd moeten worden. Corporaties maakten daarvoor ruimte in hun begrotingen en lieten zien fors te willen investeren in nieuwbouw, verduurzaming, betaalbaarheid én leefbaarheid.

Ook het Rijk zette grote stappen met beleid om de woningmarkt vlot te trekken met de wetsvoorstellen Betaalbare huur en Versterking Regie Volkshuisvesting. Door de woon- en energiecrisis vindt bijna niemand dat de ontwikkelingen snel genoeg gaan, maar op alle niveaus en tussen alle betrokken partijen gebeurt er veel. Corporaties werkten verder aan de benodigde versnelling op de maatschappelijke opgaven.

Bijvoorbeeld met het inkooptraject van flexwoningen en het nog sneller isoleren van woningen.

De val van het kabinet maakte de behandeling van de wetsvoorstellen in de pijplijn plots onzeker. Gelukkig was het onderwerp wonen ook tijdens de verkiezingen een van de belangrijkste thema's. En ondertussen werkten overheden, corporaties en marktpartijen zoveel mogelijk samen verder op de ingeslagen weg om iedereen aan een fijn en betaalbaar huis te helpen.

Corporaties blijven zoeken naar manieren om werkzaamheden zelf slimmer en beter uit te kunnen voeren. Zo ontwikkelden we het programma vastgoedmanagement om corporaties te helpen hun woningen optimaal te beheren

en te exploiteren. Verder maakten we de gereedheidskist doorstroming zodat het bezit nog beter benut kan worden. En zorgde het platform EFG voor hulpmiddelen om woningen met slechte energielabels sneller uit te faseren.

In 2023 organiseerde Aedes 223 bijeenkomsten waarin we actief kennis hebben gedeeld en de onderlinge samenwerking hebben verbeterd. Onder andere tijdens de netwerk- en ledendagen met meer dan 500 deelnemers.

Een ander belangrijke mijlpaal in 2023 waren de onderhandelingen voor een nieuwe CAO. Hoewel de gesprekken met de bonden stevig waren, zijn we blij dat we alle medewerkers in de sector gedegen arbeidsvoorwaarden kunnen bieden.

Kortom: woningcorporaties zijn er voor bewoners van nu en morgen. Ze werken iedere dag hard aan voldoende betaalbare, duurzame woningen in fijne buurten.

Martin van Rijn
voorzitter

Willem de Vreeze
directeur

Martin van Rijn:

**'Sociale volkshuisvesting
gaat om mensen, niet om stenen**

vereniging van
woningcorporaties





'Waarde van wonen is een plek die je helpt om te groeien'

Ahmed Aboutaleb tijdens de Waarde van Wonen lezing
op 15 februari 2023

vereniging van
woningcorporaties





Betaalbare huren/ Wonen in een betaalbaar huis

Woningcorporaties zetten zich in voor betaalbare sociale huurwoningen voor mensen die dat vanwege hun (inkomens)situatie nodig hebben. Zij doen dat binnen de wettelijke kaders die de overheid vaststelt voor toewijzing, maximale huurprijzen en de jaarlijkse huuraanpassing. Aedes ondersteunt corporaties door goede randvoorwaarden te bedingen en overleg te voeren met partijen als de Woonbond.



Wat hebben we bereikt?

- Mede dankzij de lobby van Aedes, samen met partijen als de Woonbond en VNG, zijn de normhuren in de huurtoeslag van tafel. Dat zou voor honderdduizenden huurders veel minder huurtoeslag hebben betekend. Het is nu wachten op de plannen van een nieuw kabinet.
- In [de Wet Betaalbare Huur](#) (middenhuur-regulering) zijn voorstellen opgenomen om middenhuur te reguleren en het Woning Waardering Stelsel (WWS) te 'moderniseren'. Hoewel de wet nog door de Tweede en Eerste Kamer moet worden behandeld, zijn we grotendeels tevreden over deze wet.
- De meeste afspraken in de Nationale Prestatieafspraken zijn mede dankzij de inzet van Aedes op een goede en werkbare manier in wet- en regelgeving geland. Aedes blijft lobbyen om bij passend toewijzen rekening te houden met de woonlasten.
- Voor het kennisprogramma armoede-vraagstukken organiseerde Aedes een bestuurlijk gesprek over schulden en armoede. Dit krijgt een vervolg in 2024. Ook werken we samen met Platform31 aan een update van de [Gereedchapskist Aanpak schulden en armoede](#).
- Samen met Platform31 ontwikkelde Aedes de [Gereedchapskist doorstroming](#). Hiermee geven we corporaties handvatten om een aanpak voor doorstroming te ontwikkelen.
- Op het verenigingscongres in het voorjaar was geen meerderheid voor de gekozen richting van een landelijk platform woonruimteverdeling. Besloten is om dit programma stop te zetten. Sommige regio's gaan regionale opties onderzoeken. Het onderdeel Landelijke Monitor Woonruimteverdeling gaat wel verder.
- In Zaanstreek Waterland hebben corporaties in april en mei een Burgerberaad Wonen

georganiseerd. Participatie van bewoners en burgers bij het woonbeleid is van belang. Aedes heeft dit experiment ondersteund met een inhoudelijke en financiële bijdrage.

- [Onderzoek Nibud](#)
- [Wet betaalbare huur](#)
- [Gereedchapskist schulden en armoede](#)
- [Gereedchapskist doorstroming](#)
- [Aedes-Magazine #3-2023 over betaalbaar wonen](#)

€ 578,-

Is de
**GEMIDDELDE
HUUR** van een
sociale huurwoning
in 2023



vereniging van
woningcorporaties





Voldoende huurwoningen/ Nieuwbouw



Op veel plekken in Nederland wachten te veel woningzoekenden te lang op een passende sociale huurwoning. Woningcorporaties werken aan voldoende, veilige en gezonde woningen voor iedereen. Dat doen we met nieuwbouw, maar ook met bijvoorbeeld flexwoningen en optop-woningen.

Wat hebben we bereikt?

Wist-je-dat:

De bouw van een woning, van planvorming tot oplevering, nu zo'n 10 jaar duurt.

10 jaar

Dat kan korter als we bijvoorbeeld procedures inkorten en beter op elkaar afstemmen.



- **Bouwstromen** zijn doorontwikkeld. De evaluatie van de bouwstromen verwachten we in 2024. Conceptueel bouwen stimuleren we vanuit flexwonen en via de lobby. Voor optoppen organiseerden we verschillende kennissessies.
 - We zetten een gezamenlijk inkooptraject op voor **flexwoningen** en namen deel aan de gezamenlijke taskforce om de realisatie van flexwoningen te versoepelen. Ook lobbyden we voor een ruimere stimuleringsregeling en een goede garantieregeling. Voor dat laatste is het risico voor corporaties nog een aandachtspunt.
 - We bouwden voor de flexwoningen een aparte TCO-module en organiseerden met de Taskforce Versnellen tijdelijke huisvesting verschillende kennissessies met TCO als onderdeel.
 - Samen met de Woonbond werkte Aedes aan een sociaal statuut voor sloop/nieuwbouw. De Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging bouwwerken zijn op 1 januari 2024 ingegaan. Daarom zijn de standaardcontracten aangepast.
 - We namen onder andere deel aan het Platform Stedelijke Transformatie en het Lenteakkoord, om de samenwerking bij nieuwbouw te verbeteren.
 - Aedes heeft gelobbyd om technische en andere bouwregelgeving zo simpel mogelijk te houden. De vrijwillige NEN-norm voor toegankelijkheid nadert de afrondingsfase.
 - We ontwikkelden een kennisprogramma voor gebiedsontwikkeling. Ook spreken we ontwikkelaars over langjarige samenwerking en we doen onderzoek naar de sociale grondprijs. Mede dankzij onze lobby is hiertoe een motie aangenomen in de Tweede Kamer.
 - Met de Taskforce Nieuwbouw Woningcorporaties werkten we aan kennisdeling. Ook bemiddelt de taskforce in concrete situaties waar projecten vastlopen.
 - Samen met leden stelden we een **programma vastgoedmanagement** op. Eerste product is de Leidraad vastgoedsturing. Daarnaast ontwikkelden we bouwstenen voor vastgoedsturing, een handleiding portefeuillestrategie en een KPI-tool. Ook is er nu een netwerk voor Portefeuille- en Assetmanagement.
 - Aedes organiseerde diverse bijeenkomsten voor het netwerk opdrachtgeverschap en inkoop. Ook startten we een intervisiegroep en zijn eerder gepubliceerde leidraden en tools geüpdatet.
 - Samen met de partners van Resultaatgericht samenwerken (RGS) organiseerde Aedes netwerkbijeenkomsten, webinars en deelden we praktijkverhalen.
 - Aedes inventariseerde de argumenten van corporaties voor sloop/nieuwbouw. Met deze inzichten ontwikkelde Aedes een handreiking voor overwegingen bij sloop/nieuwbouw.
 - We werkten aan 2 dossiers voor afschaling van de risicoklasse voor asbest. Het afschalingsonderzoek naar borstweringspanelen ligt bij het VIP-asbest voor validatie. Het tweede afschalingsonderzoek is begin 2024 klaar.
- [De bouwstroom](#)
 - [Flexwoningen](#)
 - [Onderwerp vastgoedsturing](#)
 - [Onderwerp Gezond en veilig wonen](#)
 - [Onderwerp Opdrachtgeverschap & Inkoop](#)
 - [Magazine#1-2023 over nieuwbouw](#)



Duurzame woningen / Verduurzaming

Woningcorporaties dragen flink bij aan de energietransitie. Ze staan voor de opgave om al hun woningen te verduurzamen én betaalbaar te houden: CO₂-reductie, meer wooncomfort en een lagere energierekening voor huurders. Al 75% van de corporatiewoningen heeft een groen label en corporaties durven ambities uit te spreken en startmotor te zijn, zoals bij warmtenetten. Verduurzamen doen we met andere partijen: samen streven we naar CO₂-neutraal wonen in 2050.



Wat hebben we bereikt?

Wist-je-dat:

Het aandeel woningen met een EFG-label is afgelopen jaar afgenomen met

26,9%

van 2022:

247.300



naar 2023:

180.700

- Aedes was nauw betrokken bij de uitwerking van het prijsplafond voor blokverwarming.
 - De EPV 2.0 (energieprestatievergoeding) is gepubliceerd.
 - De Subsidieregeling procesondersteuning opschaling renovatieprojecten is voorbereid. Aedes leverde bij een rondetafelgesprek in de Tweede Kamer en via een position paper input op de brede verduurzamingsopgave.
 - Op Europees vlak is [de EPBD](#) (richtlijn energieprestatie gebouwen) in een volgende fase beland. We blijven daar input leveren om labelherziening en normering op individueel woningniveau te voorkomen.
 - De definitie van [toekomstklaar isoleren](#) is vastgesteld en we hebben hierover gecommuniceerd. Het onderzoek naar doelmatige isolatie is opgenomen in het bredere onderzoek dat input geeft voor de evaluatie van de NPA.
 - [Het platform EFG](#) ontwikkelde met corporatiemedewerkers vier hulpmiddelen:
 - de Menukaart treintjes voor bundeling van verduurzaming, de Wegwijzer data energielabels, de Wegwijzer flora en fauna en de Toolbox VVE's die begin 2024 is gepubliceerd.
 - Versnelling aansluiten op aardgasvrije bron (afspraken NPA) loopt achter. We zijn met BZK en EZK in gesprek over de vertraging bij [warmtenetten](#). Aedes lobbyt op wetgeving (WGIW, WCW) en voor een opvolger van de Subsidie aardgasvrije huurwoningen. Met BZK lopen gesprekken over een nieuwe brede subsidie voor inpandige kosten van warmtenetten.
 - Het Acantus arrest staat, mede dankzij lobby van Aedes, weer op de agenda bij het Rijk. Er wordt gewerkt aan een structurele oplossing.
 - Via het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie heeft Aedes meer zicht op voortgang van voornamelijk gemeenten in de energietransitie, maar er is nog lange weg te gaan.
 - Aedes organiseert een kennisprogramma over de energietransitie in de vorm van eigen Platform warmtenetten en Warmtetour samen met Platform 31.
 - [De Aedes Routekaart](#) is bijgewerkt met de buurtrapportages en de mogelijkheden voor verdere ontwikkeling zijn toegevoegd.
 - Aedes ontwikkelde een kennisprogramma over [circulariteit](#). Ook organiseerden we een stoomcursus circulaire business case.
 - We hebben een standpunt bepaald op klimaatadaptatie.
 - Aedes nam deel aan de Taskforce Natuur-inclusief isoleren, een klankbordgroep met als doel de Wet natuurbescherming te vertalen naar de praktijk.
- [Europese richtlijn EPBD](#)
 - [Toekomstklaar isoleren](#)
 - [Platform EFG](#)
 - [Warmtenetten](#)
 - [Aedes-routekaart](#)
 - [Circulariteit](#)
 - [Onderwerp verduurzaming](#)



Leefbaarheid en zorg in de wijken



In Nederland koesteren we de diversiteit van onze wijken. Om dat te behouden moeten we daar continu in blijven investeren. Corporaties nemen hun verantwoordelijkheid om wijken en buurten met sociale huurwoningen leefbaar te houden. Dat doen ze met partners, zoals gemeenten, zorg- en welzijnsinstanties en met bewoners.

Wat hebben we bereikt?

Wist-je-dat:

Corporaties in de afgelopen 6 jaar ieder jaar meer zijn gaan investeren in leefbaarheid.

Investering per verhuureenheid



- Passend huisvesten van aandachtsgroepen en ouderen kwam in 2023 nog hoger op de (politieke) agenda. Aedes is betrokken bij de uitwerking van [het Rijksprogramma Een thuis voor iedereen](#). We zijn actief in werkgroepen over woonzorgvisies en de monitoring daarvan. Dankzij onze lobby is de 30% sociale nieuwbouw in de (concept-) Wet versterking regie op de volkshuisvesting opgenomen.
- De koploperregio's zijn met Een Thuis voor iedereen aan de slag. Met een vertegenwoordiging uit iedere regio hebben we structureel overleg. De uitrol van het programma over gemeenten en corporaties in de koploperregio's loopt minder hard dan gepland.
- Aedes heeft actief structurele oplossingen aangedragen aan de ministeries en de Tweede Kamer voor de uitdagingen

- rondom asiel, migratie en huisvesting vergunninghouders. Zodat dit efficiënter kan en maatschappelijk enorme besparingen op de opvang kan opleveren.
- Dankzij een succesvolle lobby van Aedes hebben we een [subsidieregeling voor zorggeschikte woningen](#) weten te realiseren. En we hebben een plan van aanpak voor onze inzet op wonen en zorg uitgewerkt.
- Samen met 10 partners uit de Actieagenda Wonen hebben we [7 leidende principes voor leefbare wijken](#) uitgewerkt. Ook werken we aan een vervolg van de samenwerking met deze partners.
- We namen [twee colleges op waarin we de \(toepassing van de\) veerkrachtkarten](#) uitgebreid uitleggen. Ook is er een begin gemaakt om de veerkrachtkarten in het Aedes-datacentrum te vernieuwen.

- Het 3e rapport: [Veerkracht in corporatie-bezit](#) is eind mei gepubliceerd.
- We participeren in het Nationaal Actieplan Dakloosheid. We bieden corporaties inzichten en inspiratie om dit met partners regionaal en lokaal op te pakken.
- Vanuit de lobbykant waren we betrokken bij de nieuwe Wet huurbescherming weeskinderen.
- Op initiatief van enkele corporatie-medewerkers en KWH heeft Aedes de nieuwe [community Huurdersparticipatie](#) opgericht. Doel is om medewerkers onderling kennis uit te laten wisselen over allerlei vormen van participatie. Dit onderwerp overstijgt dan ook inhoudelijke thema's.

- [Programma Een thuis voor iedereen](#)
- [Subsidieregeling zorggeschikte woningen](#)
- [7 werkzame principes voor leefbare wijken](#)
- [Colleges Veerkrachtkarten \(YouTube\)](#)
- [3e rapport Veerkracht in corporatiebezit](#)
- [Community Huurdersparticipatie](#)
- [Aedes-Magazine #4-2023 over aandachtsgroepen](#)

'Corporaties hebben weer flinke stappen gezet in het verduurzamen van veel woningen. De sector loopt voorop en wil daar de komende jaren mee doorgaan.'

Martin van Rijn, voorzitter Aedes



Effectieve woningcorporaties

Woningcorporaties werken hard aan voldoende betaalbare huurwoningen die passen bij hun bewoners. Om dat te kunnen blijven doen zijn enkele randvoorwaarden cruciaal. Bijvoorbeeld een gezonde bedrijfsvoering en een duurzaam verdienmodel.

Wat hebben we bereikt?

- We hebben de [financiële doorrekeningen van de NPA](#) voor de zomer geactualiseerd. Daaruit bleek dat de financiële continuïteit van sociale huur op de lange termijn onder druk staat. Dat wordt nu breed erkend. We werken dit verder uit via twee trajecten: ontwikkeling van een Duurzaam Prestatiemodel en een opgavemodel voor de bestaande voorraad.
- De publicatie van het [onderzoek naar de lastendruk van de VPB op woningcorporaties](#) toonde aan dat de VPB-last de komende jaren sterk stijgt. Mede dankzij lobby van Aedes nam de Tweede Kamer een motie aan om corporaties te compenseren voor vennootschapsbelasting (VPB). Verschillende politieke partijen namen afschaffing/reductie van de VPB-plicht voor woningcorporaties op in hun verkiezingsprogramma.
- Aedes lobbyde ervoor dat de Wet versterking regie op de Volkshuisvesting garanties biedt voor voldoende sociale huur in de nieuwbouw, evenwichtige verdeling van urgenten en meer wederkerigheid in het nakomen van prestatieafspraken.

Mede dankzij lobby van Aedes is de Wet versterking regie op de Volkshuisvesting niet controversieel verklaard.

- Ook is de [handreiking prestatieafspraken met gemeenten](#) geactualiseerd.
- Aedes heeft het sectorprogramma Samen digitaal veilig uitgerold om de digitale weerbaarheid van corporaties te vergroten.
- De principes van solidariteit zijn opgenomen in de [Governancecode](#). Met BZK spraken we over de uitwerking van projectsteun. Dat leidde tot [de kamerbrief Solidariteit en projectsteun](#). In 2024 geven we nadere uitwerking aan het proces van solidariteit.
- Het doorbraakteam [middenhuur ontwikkelde hulpmiddelen](#) voor corporaties om de businesscase bij middenhuur rond te krijgen, de aanvullende risico's te controleren en financieringsaanvragen te versnellen. Daarnaast is er een bredere analyse uitgevoerd naar de mogelijkheden om knelpunten in de financiering aan te pakken. Dit is een belangrijke basis voor de lobby op geborgde financiering van middenhuur.

- Aedes bereidde de grootschalige uitrol van [de digitale inkomensverklaring](#) voor. De wet die dit mogelijk maakt is op 1 januari 2024 ingegaan.
- Het beheer van de [VERA-standaard](#) voor gegevensuitwisseling binnen de corporatiesector is overgedragen naar Aedes Data-standaarden. Die gaat de VERA-standaard, samen met corporaties en softwareleveranciers, verder ontwikkelen en daarmee bijdragen aan meer en makkelijker digitale samenwerking.
- Om het opdrachtgevers en opdrachtnemers rond vastgoed makkelijk te maken om afspraken te maken over de informatie die opdrachtgevers willen hebben, lanceerde digiGO de ILS Configurator. We hebben ervoor gezorgd dat de [Aedes ILS](#) daarin ook beschikbaar is.
- De implementatiehandleiding van het [Referentie GrootboekSchema \(RGS\)](#), met de daarbij horende bijlage, zijn begin 2023 compleet herzien. Ook is er nieuw leven geblazen in de RGS beheer- en expertgroep. Daarbij is een interim-voorzitter aangewezen die komend jaar het stokje aan de nieuwe voorzitter mag doorgeven.
- In de samenwerking met softwareleveranciers is er een klankbordgroep softwareleveranciers opgericht, waarmee we in 2024 een samenwerkingsconvenant willen afsluiten.
- Een tactische werkgroep en een strategische klankbordgroep van Aedes-leden adviseerden over de programmering van Aedes Datastandaarden.

- [Financiële doorrekening NPA](#)
- [Onderzoek VPB lasten](#)
- [Handreiking prestatieafspraken](#)
- [Onderwerp Governance](#)
- [Kamerbrief solidariteit](#)
- [Hulpmiddelen middenhuur](#)
- [Datastandaarden](#)

Wist-je-dat:

Corporaties

€ 9,1 miljard

investeerden in de instandhouding van hun woningbestand in 2022.





Overkoepelende projecten

Naast eerder genoemde thema's lopen er meerdere projecten die verschillende thema's raken of niet direct aan de thema's verbonden zijn.

Wat hebben we bereikt?

Wist-je-dat:

De campagne **Wonen doen we Samen** ruim 8 miljoen weergaven en 40.000 klikken naar wondoenwesamen.nl heeft opgeleverd.

Mensen die de campagne hebben gezien hebben een beter en positiever beeld over wat corporaties doen.

- Dit jaar is de **10e editie van de Aedes-benchmark** gepubliceerd. De resultaten zijn toegelicht tijdens het congres en een startwebinar. Per prestatieveld namen we video's op met korte toelichting van de belangrijkste resultaten. Dit ter vervanging van de prestatieveldwebinars. Ook organiseerden we weer fysieke regionale benchlearningdagen.
- We ontwikkelden factsheets voor **duurzaamheid** en **nieuwbouw**. Daarin staan de belangrijkste feiten en cijfers die automatisch worden bijgewerkt zodra nieuwe informatie beschikbaar is.
- In 2023 publiceerden we de **eerste Aedes-forecast**. Daarmee brengen we alle plannen van corporaties voor de komende jaren in beeld, inclusief de knelpunten. Na uitgebreide evaluatie is besloten dat er ook in 2024 een Aedes-forecast komt.
- Het Aedes-kennisinstituut Volkshuisvesting reikte de **3e Aedes-scriptieprijs** uit. Mathilde Siderius won die met haar scriptie over het bouwen van houten circulaire sociale huurwoningen met lokaal geproduceerd en gezaagd hout.
- In het 3e kwartaal startte het Aedes Kennis Instituut Volkshuisvesting het themaonderzoek *Impact van Urgenten*.
- Met de campagne **Wonen doen we samen** brachten we het werk van woningcorporaties onder de aandacht bij stakeholders. Ook bereidden we een imago-onderzoek voor dat we in 2024 uitvoeren. De resultaten gebruiken we voor vernieuwing van de campagne.
- We zijn de **videoreeks 'Wonen, zo kan het ook!'** gestart waarin we laten zien dat corporaties vernieuwend en creatief zijn in het oplossen van dilemma's en problemen. De eerste twee video's gingen over wachtlijsten en over het versnellen van nieuwbouw. In 2024 gaan we door met de reeks.
- We voerden twee verkiezingscampagnes onder de noemer 'Kies voor Wonen' om het onderwerp 'Wonen' goed op de kaart te zetten. In maart voor de provinciale verkiezingen en in het najaar voor de Tweede Kamerverkiezingen. De laatste campagne was intensief en breed, met o.a. een kieswijzer, een BNR-radiodebat, een **videoreeks 'Waar kan ik wonen?'** en (online) advertenties in AD en FD.

- Om kennisuitwisseling te stimuleren organiseerde Aedes drie Kennis- en Netwerkdagen met veel sessies over verschillende onderwerpen.
- Voorbereidingen voor **de Corporatiedag** op 18 april 2024 zijn gestart.
- Er is intensief onderhandeld met de vakbonden voor een CAO Woondiensten. Vanaf januari 2024 geldt er een nieuwe CAO voor 15 maanden.
- De voorbereiding van de nieuwe pensioenregeling loopt al enige tijd. Samen met de vakbonden is een aantal keuzes gemaakt over de toekomstige type regeling, het invaren van pensioenrechten, de premie en ambitie en de datum van overgang naar nieuwe stelsel. CAO-partijen hebben met ondersteuning van SPW/APG de transitie-effecten in kaart gebracht en een concept -transitieplan gemaakt. Dit concept is in het najaar voorgelegd aan het Aedes-bestuur.
- De arbeidsmarktcampagne liep tot en met september 2023. Aedes is samen met werkgeversvereniging AWWN gestart met een (intern) meerjarenplan hoe we het arbeidsmarktstuk de komende jaren willen aanvliegen.
- We hebben twee P&O Netwerkdagen, twee bijeenkomsten en een intervisiediner voor het netwerk Vrouwen en leiderschap en diverse activiteiten voor Jong Aedes georganiseerd.

- [Aedes-benchmark](#)
- [Factsheet duurzaamheid](#)
- [Factsheet nieuwbouw](#)
- [Aedes-forecast 2023](#)
- [Aedes-scriptieprijs 2023](#)
- [Campagne Wonen doen we samen](#)
- [Videoreeks Wonen, zo kan het ook](#)
- [Videoreeks Waar kan ik wonen?](#)
- [Corporatiedag 2024](#)
- [CAO Woondiensten](#)



8 miljoen weergaven

40 duizend klikken

vereniging van woningcorporaties



Communicatie in het kort



Videoreeks



In 2023 zijn we gestart met de videoreeks Wonen, zo kan het ook!. In 3 uitzendingen legden we dilemma's en oplossingen uit op de onderwerpen nieuwbouw, leefbaarheid in de wijk, wachtlijsten en doorstroming. Views per uitzending: 8.000 tot ruim 10.000. In 2024 zetten we deze reeks door.

Aedes-Website

www.aedes.nl

	Aantal sessies op de site	Aantal pagina's bekeken	Duur van een bezoekerssessie	Aantal pagina's per sessie
2022	1.059.590	2,1 miljoen	1,56 minuten	1,98
2023	1.367.653	2,3 miljoen	1 minuut	1,70

www.werkenaanwonen.nl

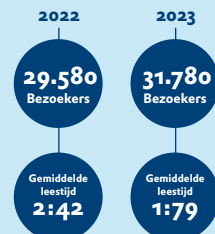
	Aantal keer bezocht	Geplaatste vacatures	Aantal sollicitaties	Bereik campagne Facebook en Google
2022	362.021	1.109	1.380	6,5 mln
2023	339.559	1.308	2.089	7,1 mln

Aedes-Magazine

In 2023 verschenen edities over:

- Versnellen van de bouw
- Renoveren
- Betaalbare woningen
- Aandachtsgroepen

Aedes-Magazine online



* Nieuwe Google Analytics per 1 juli 2023

Aedes in de media in 2023



Totaal aantal berichten is gedaald van 12.228 naar 6.486. Potentieel bereik is toegenomen naar 484,9 miljoen impressies t.o.v. 380 miljoen in 2022.

De meest gecoverde onderwerpen in 2023 zijn

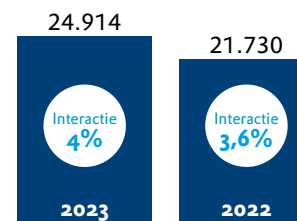
- Nieuwsuur over de privéverhuur van vastgoed
- onze campagne voor de verkiezingen voor de Tweede Kamer
- de publiciteit over de benchmark

Nieuwsbrieven

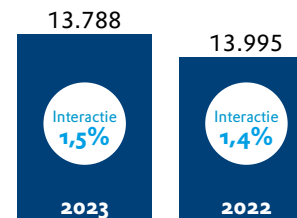
	Abonnees 2022	Abonnees 2023	Doelgroep	Open ratio 2022	Open ratio 2023	Doorklik ratio 2022	Doorklik ratio 2023
Update	1.998	1.995	Bestuur en MT-leden	44%	40%	13%	14%
Ledenbrief	4.692	4.900	Alleen leden	37%	34%	8%	10%
Nieuwsbrieven	4.401	4.005	Grotendeels externe relaties	40%	37%	7%	7%

Aedes sociale media

aantal volgers



aantal volgers



Vereniging in het kort

www.communities.nl

Communities nemen een steeds belangrijkere plek in om kennis te delen. In 2023 zagen we een flinke groei in het aantal deelnemers met 19%.

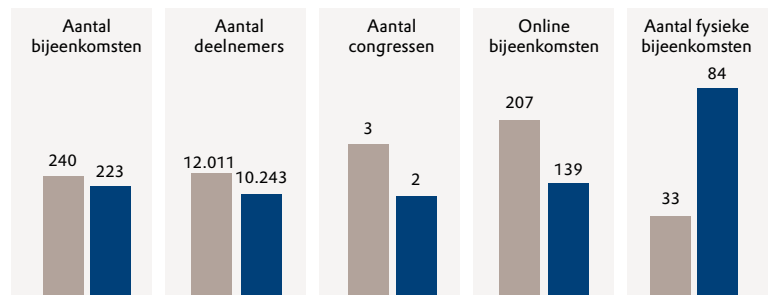


	Aantal gebruikers	Berichten geplaatst	Aantal reacties
2023	12.965	2.000	5.200
2022	10.789	1.837	4.106

Ontwikkeling ledenaantal

Begin 2023 had Aedes 262 leden. Bijna alle Toegelaten Instellingen zijn lid.	→	261
In 2023 is er 1 nieuw lid bijgekomen	→	+ 1
En is er 1 corporatie opgeheven	→	- 1
Per 1 januari 2024 zijn er 4 fusies geweest	→	- 2
en is er 1 nieuw lid bijgekomen	→	+ 1
Aantal leden per 1 januari 2024:	→	= 261

Aedes bijeenkomsten



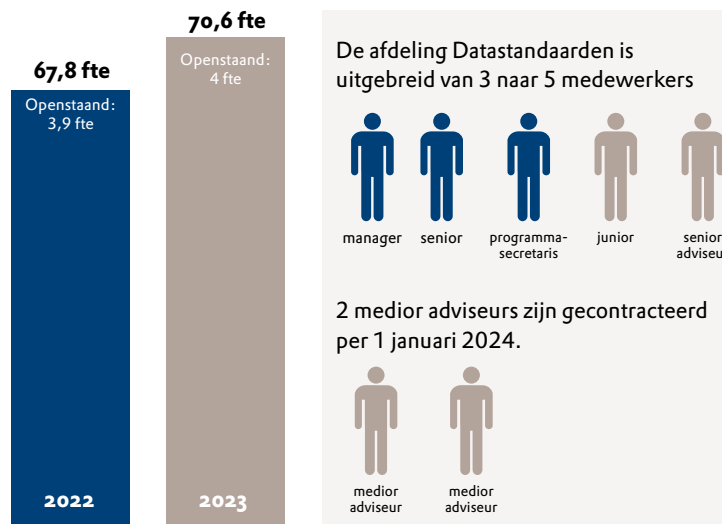
De bijeenkomsten worden inhoudelijk beoordeeld gemiddeld een **7,7**

De organisatie krijgt een **8,2**



De werkorganisatie

fte en aantal medewerkers



Aantal bijeenkomsten

Uitsplitsing per kwartaal

